

Конференция АСОПП-2021

Игорь Барадачев

Директор программ
Благотворительный фонд Владимира Потанина

**«Обзор мирового опыта и российская практика оценки
социального воздействия в социальном спорте»**



19-21
октября
2021, Москва

Оценка в меняющемся
мире: партнерства
и инфраструктура



При поддержке
JTI Россия

ПРОГРАММА «СИЛА СПОРТА» ФОНД ПОТАНИНА

Программа поддерживает проектные инициативы, направленные на развитие социального спорта.

Спорт как социокультурный феномен, охватывающий все уровни современного социума: культуру, образование, охрану здоровья, развитие культуры благотворительности и другие.

- Конкурс «Спорт для всех»
- Конкурс «Спортивный десант»
- Олимпийские стипендии
- Конференция «Спорт и общество»
- Партнер «Специальной Олимпиады России»



ДОКАЗАТЕЛЬНЫЙ ПОДХОД

Существенное влияние оказывает практика в секторе здравоохранения, где превалирует **доказательный подход**:

- позволяет отбирать лучшие практики
- рассчитывать эффективность вложений

Доказательства классифицируются по степени надежности



Источник:
АНО «Эволюция и Филантропия» по заказу Фонда Потанина
Использованы материалы: medspecial.ru

УРОВЕНЬ ИССЛЕДОВАНИЯ ДОКАЗАТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ СОЦИАЛЬНОГО СПОРТА

Эффект

Физическое и
ментальное
благополучие

Развитие
личности

Социально-
экономический
эффект



Тип вовлеченности

Участник

Волонтер

Зритель

Источник:
АНО «Эволюция и Филантропия» по заказу Фонда Потанина

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

- Отсутствие качественной фактологической базы
- Низкое качество оценочных исследований
- Теории изменений и логические модели не продуманы и не проверены
- Низкий уровень вовлечения в дизайн и оценку стейкхолдеров
- Прозрачность и доступность исследований

ОГРАНИЧЕНИЯ НКО

- Неверное понимание назначения оценки
- Завышенные цели и показатели
- Оценка на уровне непосредственных результатов
- Отсутствие теории изменений
- Ресурсные ограничения
- Недостаточная прозрачность

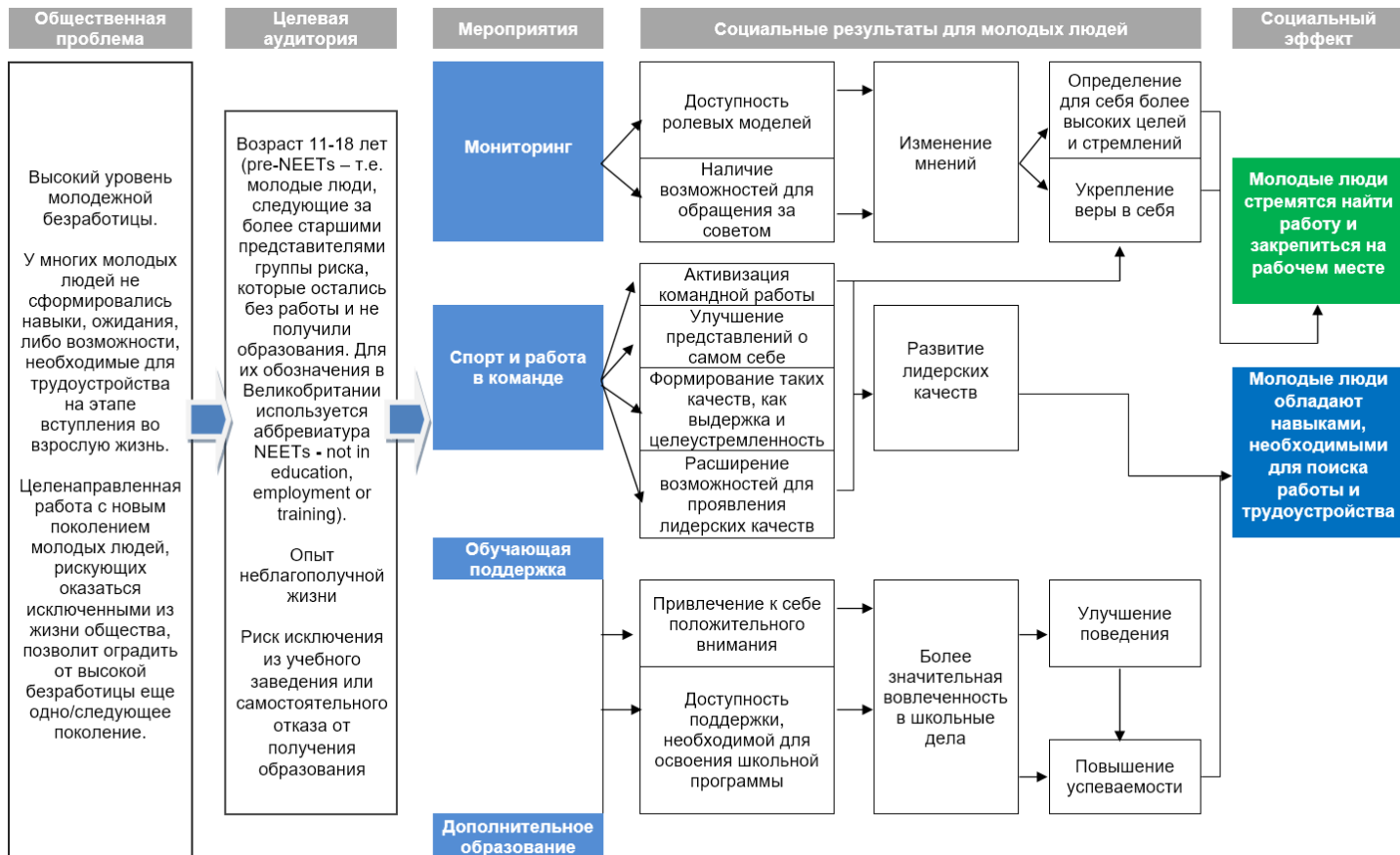
Источник:
АНО «Эволюция и Филантропия» по заказу Фонда Потанина
Использованы материалы: medspecial.ru

КЕЙСЫ: СПОРТИВНЫЕ НКО ВЕЛИКОБРИТАНИИ



- Прозрачность
- Теория изменений
- Визуальная панель результатов
- Внутренний аудит каждого результата
- Внешние оценки
- Теория изменений разработана с участием 30 стейкхолдеров
- Стандартизированные инструменты сбора данных для грантополучателей
- Предоставление всей необходимой поддержки грантополучателям
- Системы общих показателей, как локальных, так и глобальных
- Гармонизация результатов с ЦУР
- Использование методов социально-экономической оценки
- Инвестирование в развитие глобальной доказательной базы для программ социального спорта

ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ: ПРОГРАММА SPORTEducate



Sporeducate – это партнерская программа благотворительной организации Spored (г. Лондон) и банка Deutsche Bank, которая выполняется в рамках молодежной программы банка Born to Be («Рожденные для жизни»).

ПЕРЕДОВОЙ ОПЫТ LAUREUS SPORT FOR GOOD FOUNDATION



Использование методов **социально-экономической оценки**

Инвестирование в развитие **глобальной доказательной базы** для программ социального спорта




Our Social Focus Areas:

 **HEALTH** 
Enhancing mental wellbeing and encouraging healthy behaviour change

 **EDUCATION** 
Increased access to and completion of education

 **WOMEN & GIRLS** 
Promoting equality, empowerment and safety

 **EMPLOYABILITY** 
Developing skills and creating pathways to employment

 **INCLUSIVE SOCIETY** 
Creating communities which embrace ethnic, cultural and physical differences

 **PEACEFUL SOCIETY** 
Resolving conflict, promoting community peace-building and creating safe spaces

КЕЙС: ПРАВИТЕЛЬСТВО ВЕЛИКОБРИТАНИИ

Опубликована стратегия правительства
«Спортивное будущее: новая стратегия активной нации»

Фонды, экспертное и научное сообщество **объединяется** для создания **совместной системы измерения**

Опубликован **документ** «Рамка социальных результатов и подход к их измерению»

Единый банк результатов, показателей, методов и инструментов их сбора,
Инструкция по составлению теории изменений

Sporting Future:

A New Strategy for an Active Nation



#SportingFuture

Источник:
АНО «Эволюция и Филантропия» по заказу Фонда Потанина

КЕЙС: ВЕЛИКОБРИТАНИЯ

МОДЕЛЬ СОЦИАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОГРАММ СПОРТ ВО ИМЯ РАЗВИТИЯ

*социальные результаты высокого порядка, выявленные в рамках инициативы британского правительства (2015 г.) «Спортивное будущее: новая стратегия для активной нации» (Sporting Future: A new strategy for an active nation)

Sporting Future:

A New Strategy for an Active Nation



#SportingFuture

← ОБЩЕСТВЕННЫЕ
↑ ОБЩЕСТВЕННЫЕ
↓ ОБЩЕСТВЕННЫЕ
← ОБЩЕСТВЕННЫЕ

Индивидуальные достижения и нормы поведения

- **Повышение уровня физического благополучия***
- **Повышение уровня психического благополучия***
- **Регулярные занятия спортом и физкультурой***
- Положительные модели поведения, свойственные здоровому образу жизни
- Снижение количества случаев антисоциального поведения
- Улучшение отношения к учебе и посещаемости школьных занятий
- Повышение успеваемости и успешная сдача экзаменов
- Улучшение перспектив построения карьеры
- Более благоприятные и безопасные условия проживания

Польза для общества

- Снижение потребности в услугах здравоохранения
- Вклад в экономику как следствие активности на рынке труда
- Снижение зависимости от мер социального обеспечения граждан
- Снижение нагрузки на систему уголовной юстиции
- Укрепление сообществ посредством развития лидерства и демократического участия населения в принятии решений
- Более проявленное воплощение идей равенства и социальной справедливости

Социальные, эмоциональные и когнитивные способности

- **Уверенность в себе***
- Самооценка
- Мотивация
- Управление эмоциями
- Психологическая устойчивость (резилентность)
- Социальные навыки
- Когнитивные функции

Межличностные отношения

- **Формирование социального капитала и укрепление доверия***
- Повышение уровня добровольческой активности
- Укрепление духа единства среди членов сообщества
- Положительный родительский опыт

← ОБЩЕСТВЕННЫЕ
↑ ОБЩЕСТВЕННЫЕ
↓ ОБЩЕСТВЕННЫЕ
← ОБЩЕСТВЕННЫЕ

КЕЙС: ВЕЛИКОБРИТАНИЯ

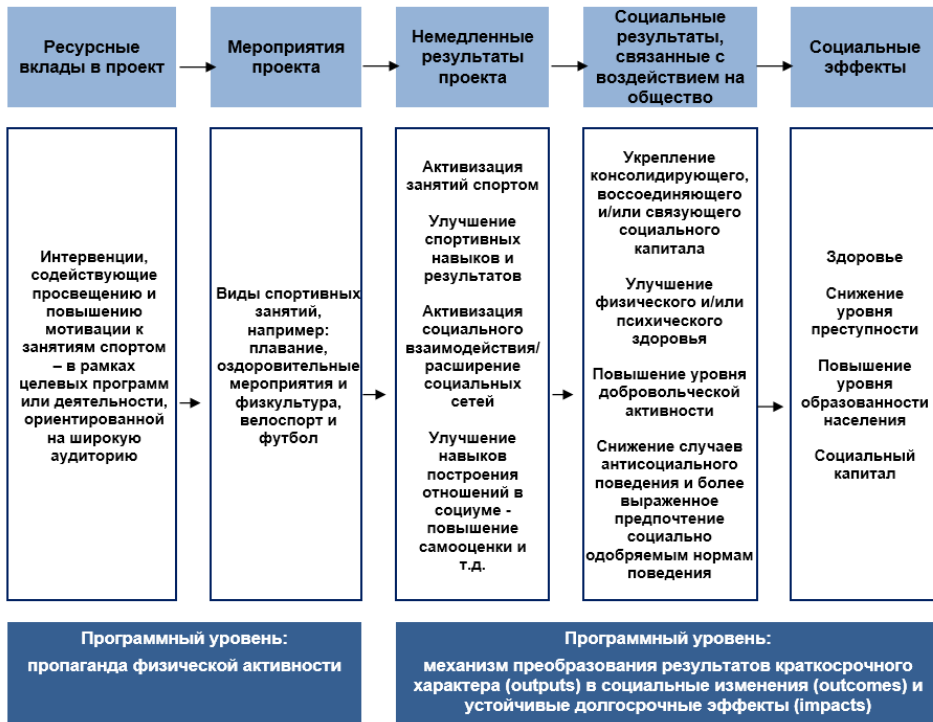
СОЦИАЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ЗАНЯТИЙ СПОРТОМ: ИНДИКАТИВНАЯ ЛОГИЧЕСКАЯ СХЕМА МНОЖЕСТВЕННЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ЭФФЕКТОВ



Источник:
https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/416279/A_review_of_the_Social_Impacts_of_Culture_and_Sport.pdf

Задача социально-экономического развития: повысить активность населения в сфере спорта

Целевая программа Департамента по делам культуры, СМИ и спорта (DSMS)



Запланированная деятельность

Ожидаемые результаты

КЕЙС: ВЕЛИКОБРИТАНИЯ

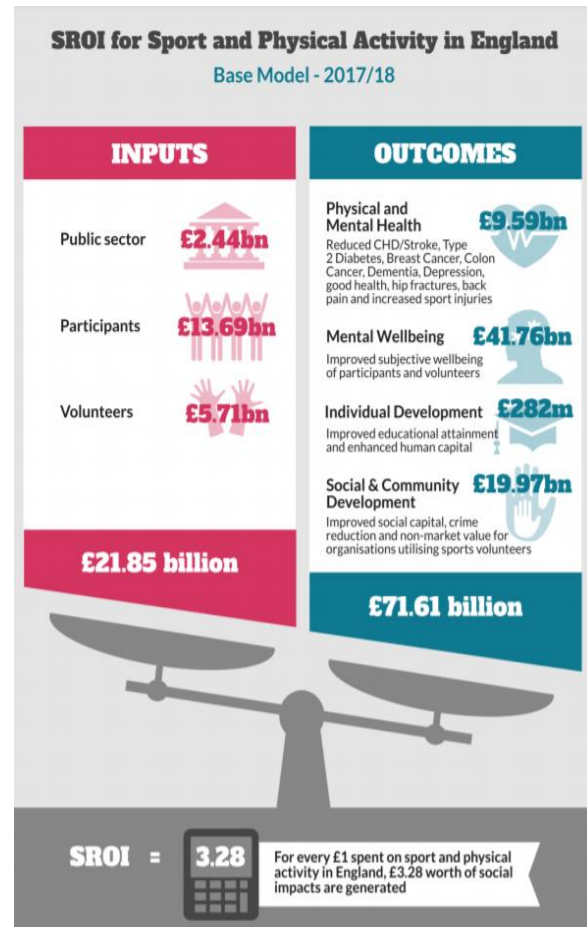
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ СОЦИАЛЬНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ПРОГРАММ СОЦИАЛЬНОГО СПОРТА

Анализ «затраты-выгоды» подразумевает монетизацию социальных результатов

- Метод **SROI (Social Return on Investment)** – социальный возврат на инвестиции

Ограничения SROI:

- некоторые социальные эффекты сложно монетизировать
- не существует единой общепринятой методики денежной оценки социальных эффектов, что снижает возможности сравнения программ друг с другом
- нужна качественная статистика



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом до 70%
- повышения уровня удовлетворенности граждан созданными условиями для занятий физкультурой и спортом до 70%
- повышение уровня обеспеченности населения спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта до 74%

+ 2 ПОКАЗАТЕЛЯ В ОБЛАСТИ СПОРТА ВЫСОКИХ ДОСТИЖЕНИЙ

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РАЗВИТИЮ ОЦЕНКИ

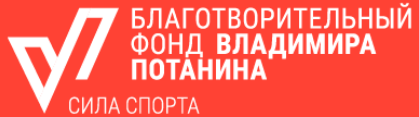
ДОНОРАМ

- Ставить задачи, подразумевающие необходимость разработки теорий изменений, логических моделей, оценки социального воздействия
- Оказывать финансовую и иную ресурсную помощь для разработки, тестирования, внедрения и использования эффективных методов МиО
- Не выставлять директивно требования по использованию конкретных подходов к оценке
- Переходить на долгосрочные программы финансирования
- Согласовывать требования к предоставлению результатов с другими донорами и благополучателями
- Инвестировать в исследования в области разработки эффективных методов МиО
- Поддерживать создание среды, ориентированной на обучение

Источник:
АНО «Эволюция и Филантропия» по заказу Фонда Потанина

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

- Культура и практики оценки социального спорта в России находятся в самом начале развития
- Ключевые институты только начинают внедрять элементы оценки
- Немаловажную роль в развитии играет адаптация и внедрение передовых международных практик в области оценки
- В международном сообществе накоплена определенная база знаний и практик, анализ и обобщение которой будет способствовать развитию культуры и процессов оценки программ социального спорта



СПАСИБО!

fondpotanin.ru

  [potaninfoundation](https://www.facebook.com/potaninfoundation)