



Региональный православный центр защиты семьи, материнства и детства «Дом для мамы» (Смоленск)

Организация с 2013 г. работает на профилактику социального сиротства, оказывая комплексную помощь беременным женщинам и матерям с детьми дошкольного возраста, оказавшимся в сложной жизненной ситуации, создающей риск отказа от ребенка или его изъятия. Организация предоставляет услуги временного проживания, сопровождения на дому, помощи в получении профессии и ясельную группу для детей работающих женщин.

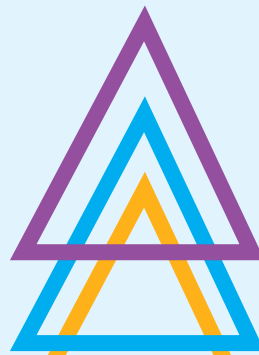
Типы доноров, с которыми работает организация

С самого начала работы Центра у него сформировался пул постоянных частных жертвователей из числа местных жителей, которые не интересуются доказательной базой практики – их отношения с Центром основаны на доверии и личном общении. Организация стала работать над созданием системы мониторинга, ориентируясь, в первую очередь, на подготовку грантовых заявок и отчетности по ним.

8 штатных сотрудников, около 3,5 млн. руб. привлеченных средств в 2019 г.

О чем кейс?

- «Организация создала систему мониторинга и прошла верификацию своей практики в Реестре (банке) доказательных практик Фонда Тимченко. Верификация стала решающим фактором в привлечении крупного пожертвования от частного донора, а система мониторинга и доказательная база позволили вдвое увеличить объем грантовой поддержки в 2020 г.





Татьяна Степанова, директор: «В 2017 г. мы получили поддержку конкурса «Семейный Фарватер» Фонда Тимченко, и в условия конкурса входило создание системы мониторинга и оценки проекта. С 2018 г. мы с коллегами повышали свои компетенции и получали методическую поддержку в обучающих проектах по мониторингу и оценке для НКО. Сейчас все специалисты собирают данные по показателям социальных результатов, которые лежат в их зоне ответственности. Основные функции и аналитика, и фандрайзера, и грантрайтера выполняю, в основном, я как директор нашей небольшой организации.

В 2019 году Фонд Тимченко создал Реестр (Банк) доказательных практик (прим. – инициатива Фонда Тимченко и ряда партнеров), куда после верификации включаются практики, соответствующие критериям Стандарта доказательности практик в сфере детства. К тому моменту мы выстроили определенную доказательную базу практики. Мы рассчитывали, что включение в Реестр подведет промежуточные итоги нашей работы над системой мониторинга в организации, подкрепит авторитет нашей практики в глазах партнеров, но о механизмах привлечения финансирования изначально не задумывались.

Влияние доказательности практики на привлечение средств

В 2020 г. в «Дом для мам» по собственной инициативе обратился частный донор – индивидуальный предприниматель – который принял решение профинансировать именно их практику. Изначально донор попросил сотрудников Фонда Тимченко рекомендовать эффективную практику, которая достойна поддержки. Ему предложили выбрать любую практику из Реестра, поскольку все они проходят верификацию по единому стандарту.

Донор выбрал «Дом для мам», потому что эта практика соответствовала сразу нескольким его пожеланиям к целевой группе (женщины с маленькими детьми), региону (Смоленская область как одна из наиболее экономически пострадавших от пандемии) и формату работы (долгосрочное сопровождение). Он отметил, что ему интересны данные об устойчивости социальных результатов («Дом для мам» поддерживает контакт с «выпускницами» более 5 лет) и учет мнения самих благополучателей (в 2018 г. «Дом для мам» проводил фокус-группу с проживающими и «выпускницами»).

Частный донор выделил более 600 тыс. руб. на реализацию программной деятельности «Дома для мам». При этом он не просит предоставлять развернутую содержательную отчет-



ность, а ограничивается подробной финансовой отчетностью, кратким описанием видов помощи и данными о непосредственных результатах с детализацией по категориям благополучателей. Такие требования к отчетности не противоречат изначальному желанию поддержать практику с доказанной результативностью. Как раз тот факт, что практика уже верифицирована заслуживающими доверия экспертами, позволяет донору не тратить дополнительные ресурсы на контроль и проверку.

Помимо работы с частными донорами в 2020 г. «Дому для мам» удалось привлечь вдвое больше грантовых средств по сравнению с 2019 г. – более 7 млн. руб. Руководитель организации использовала данные о достигнутых результатах и сам факт верификации в Реестре практик с доказанной эффективностью, как подтверждение социальной значимости проекта, и выиграла 6 грантовых заявок (2 конкурса Фонда президентских грантов, конкурсы Фонда целевого капитала «Истоки», Синодального отдела РПЦ, ВОИ «Волонтеры-медики» и Фонда Тимченко).



Татьяна Степанова, директор: *«Увеличив финансирование, мы смогли расширить штат психологов – теперь с нами сотрудничают 7 высококвалифицированных специалистов. Это позволило начать работу с наименее мотивированной группой семей, которая требует высокого уровня профессионализма, и уже приносит первые изменения в жизни семей. И мы сразу создаем систему мониторинга для этого направления практики, чтобы фиксировать эти изменения и в дальнейшем привлекать гранты на такую важную тему, как работа с мотивацией благополучателей».*

Дальнейшее развитие

Следующий этап работы по повышению доказанности практики – продолжение отслеживания устойчивости социальных результатов выпускников. Также в рамках проекта, поддержанного Фондом президентских грантов, разрабатывается IT-система для автоматизации сбора и обработки данных мониторинга.

Материалы:

- Практика «Смоленский дом для мамы» в Реестре (банке) доказательных практик [↗](#)
- РПЦ «Смоленский дом для мамы» (кейс по итогам участия в проекте «Слушай с пользой!») [↗](#)