



Благотворительный фонд «Расправь крылья!» (Москва) ▸

Благотворительный фонд социальной помощи детям «Расправь крылья!» с 2007 г. работает в сфере социальной адаптации воспитанников и выпускников организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Он занимается как реализацией технологий сопровождения детей, так и инфраструктурными проектами.

«Учебное сопровождаемое проживание в тренировочной квартире организаций для детей-сирот «АдаптСтудия» – партнерский проект БФ «Расправь крылья!» и ГБУ Центр содействия семейному воспитанию «Вера. Надежда. Любовь» (Москва), развивающий практику учебного сопровождаемого проживания воспитанников и выпускников организаций для детей-сирот с выраженной интеллектуальной недостаточностью.

Типы доноров, с которыми работает организация

Фонд работает с корпоративными и частными донорами разного масштаба, а также активно участвует в грантовых конкурсах. Однако главным своим партнером, заказчиком и финансирующей стороной он видит государственные структуры – именно они могут обеспечить масштабирование и максимально стабильную реализацию практик, адресованных самым уязвимым целевым группам.

Развивая доказательные практики, фонд придерживается такой цепочки результатов: «инициативы НКО → доказанная эффективность → передача практик на баланс государства». Сотрудникам фонда важно, чтобы государство стало воспринимать практику как эффективную социальную услугу, которую надо внедрить и сделать доступной для всех потенциальных благополучателей на территории.

8 штатных сотрудников,
более 15 млн. руб.
привлеченных средств
в 2019 г.

О чем кейс?

- Подробная доказательная база используется для вовлечения государственных структур как ключевого заказчика и финансирующей стороны практики, а партнерские организации вместе с системой МиО и доказательной базой «наследуют» и финансовую устойчивость. В организации создана автоматизированная система мониторинга и оценки, которая позволяет отслеживать социальные результаты на индивидуальном и проектном уровнях.

Развитие доказательной базы и масштабирование практики

Доказательность является одним из основных аргументов в диалоге с государственными структурами, поэтому фонд вкладывается в создание доказательной базы. Развитие самостоятельности у подростков-сирот с тяжелыми интеллектуальными нарушениями – это практика, которая требует значительных усилий как для непосредственной реализации, так и для мониторинга достигаемых изменений. Эксперты фонда смогли включить в мониторинг даже учет мнения благополучателей «АдаптСтудии», используя систему визуальных подсказок и других наглядных методов. Для апробации этих методов фонд провел прикладное исследование при финансовой поддержке Фонда Тимченко в рамках конкурса «Голос ребёнка: дети как эксперты опыта».

Система мониторинга и оценки проекта «Адапт-студия» (с автоматизированной базой данных) позволяет собирать данные о динамике развития каждого ребенка, обобщать ее на уровне всего проекта и рассчитывать значение показателей социальных результатов. В 2019 г. фонд стал победителем премии «За содействие развитию культуры оценки социальных программ в России» Ассоциации специалистов по оценке программ и политик в номинации «За практическое использование результатов оценки в деятельности некоммерческой организации».

Когда «АдаптСтудия» была инновационной практикой, Фонд участвовал с ней в грантовых конкурсах Департамента труда и социальной защиты населения (ДТСЗН) и трижды получал поддержку в конкурсе «Добрая Москва». В 2020 г. ДТСЗН рекомендовал проект «Адапт-студия» на конкурс Агентства стратегических инициатив (АСИ), по итогам которого проект был включен в Реестр лучших практик в области поддержки семей с детьми, формируемый в рамках реализации плана основных мероприятий Десятилетия детства.

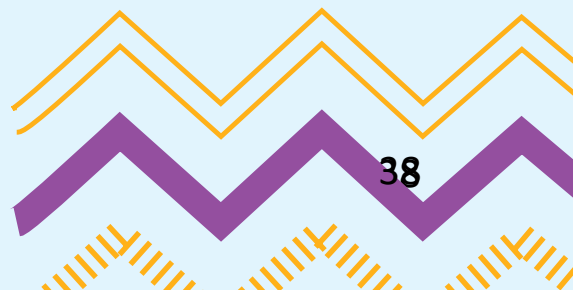
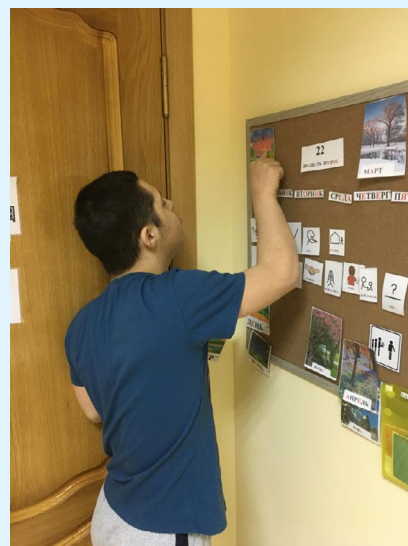




Ольга Заводилкина (специалист-эксперт): «Поскольку мы хорошо зарекомендовали себя в ходе сотрудничества с ДТСЗН, а практика «АдаптСтудия» Реестр лучших практик в области поддержки семей с детьми, Департамент начал ее масштабировать. В 2021 г. на базе ЦССВ «Вера Надежда Любовь» официально откроется государственный Центр сопровождаемого проживания, который будет реализовать нашу практику уже в масштабах не одного ЦССВ, а всей Москвы. Центр фактически уже работает – сейчас там живут около 50 подростков и молодых взрослых с тяжелыми нарушениями развития. Сотрудники БФ «Расправь крылья» участвуют в работе центра на договорной основе, как тренеры, супервизоры и методисты».

Убедившись в результативности «АдаптСтудии», ДТСЗН г. Москвы выступил в роли заказчика социальной услуги, которая реализуется в рамках практики: теперь он обеспечивает ее устойчивость и масштабируемость. Еще одним направлением масштабирования практики является ее внедрение в других регионах РФ. Оно осуществляется на средства проекта, поддержанного Фондом президентских грантов. Готовя заявку в Фонд президентских грантов на проект всероссийского масштаба, БФ «Расправь крылья» привлек 24 партнерских учреждения в разных регионах РФ. Чтобы мотивировать незнакомые организации на трудоемкое внедрение новой технологии, использовались аргументы об удобном сборе данных и доказательности: вы сможете увидеть и показать изменения в каждом ребенке и во всех ваших подопечных детях в целом. Обратная связь от организаций, которые стали партнерами, показала, что сложившаяся система мониторинга и оценки для них важна. Сейчас появляются первые примеры того, как организации, перенявшие практику, привлекают средства уже с опорой на достигнутые ими результаты.

Ольга Заводилкина, специалист-эксперт: «Курирующие наш проект сотрудники Департамента всегда могут познакомиться с инструментами и процессом сбора данных в ходе личных визитов в ЦССВ, и периодически пользуются такой возможностью. Подростки проводят для гостей экскурсии, опираясь на те же самые наглядные инструменты для выражения своего отношения к жизни в тренировочных квартирах «АдаптСтудии», которые используются для мониторинга. Так нашим коллегам из Департамента сразу становится понятно, что стоит за обобщенными социальными результатами».





Дальнейшее развитие

В ближайшее время планируется доработка автоматизированной системы МиО «АдаптСтудии»: она станет более удобной для пользователей и позволит аккумулировать данные от всех партнерских организаций. В долгосрочной перспективе это позволит расширять доказательную базу проекта, делать выводы о результатах масштабирования, сравнивать достигнуты результаты в разных регионах и в разных типах организаций, внедривших у себя эту практику. Также специалисты фонда планируют демонстрировать успешный опыт создания IT-системы, чтобы привлекать средства именно на инфраструктурные проекты и организационное развитие.

Материалы:

- Видеоролики о практике «АдаптСтудия» [↗](#)
- Результаты исследования «Территория роста. Дети эксперты опыта» [↗](#)
- Описание IT-системы сбора данных в рамках совместных проектов БФ «Расправь крылья» и ЦССВ «Вера.Надежда.Любовь» [↗](#)
- Еще одна практика БФ «Расправь крылья» – «Технология индивидуального сопровождения воспитанников и выпускников организаций для детей-сирот» – в Реестре (банке) доказательных практик [↗](#)
- Кейс программы «Технология индивидуального сопровождения воспитанников и выпускников организаций для детей-сирот» в сборнике Программы «Система измерения и оценки для программ в области социального сиротства: онлайн-сервис, экспертная поддержка и вдохновляющие кейсы» (ПИОН) [↗](#)
- БФ «Расправь крылья!» (кейс по итогам участия в проекте «Слушай с пользой!») [↗](#)

