



Дорога к дому

Благотворительный фонд «Дорога к дому» (Череповец)

Благотворительный фонд «Дорога к дому» учрежден в 2005 г. компанией «Северсталь» при поддержке мэрии г. Череповца. Является ресурсным центром НКО и профессиональной площадкой с механизмами разработки и внедрения социальных технологий; развивает партнерство между ведомствами, сферами, СМИ, наукой.

Программа «Дорога к дому» включает в себя ряд проектов по социальной реабилитации и интеграции в общество детей и семей с детьми, находящихся в трудной жизненной ситуации; профилактике социального сиротства и девиантного поведения подростков.

Отчетность перед городом и финансирование от учредителя

БФ «Дорога к дому» одновременно является корпоративным и грантодающим фондом. Его учредитель и основной донор, чей вклад в 2019 г. составил около 85% годового бюджета фонда – компания Северсталь. Работа фонда по привлечению финансирования во многом ориентирована на учредителя, но активно используются и другие возможности привлечения средств: участие в грантовых конкурсах и работа с частными жертвователями.

Деятельность фонда встроена в работу городской и областной администрации по решению социальных проблем. Финансовый вклад городской администрации небольшой, но она является стратегическим партнером. Компания Северсталь – градообразующее предприятие, и в долгосрочной перспективе ее руководство интересуют социальные эффекты на уровне Череповца. В 2019 г. ПАО «Северсталь» получила диплом XII конкурса корпоративных проектов People Investor в номинации «Развитие местных сообществ» за проект Фонда «Здоровая семья для ребенка» и премию «Общественное признание» в номинации «За вклад СО НКО и общественных организаций в решение социально значимых задач и развитие города».

Учредитель принимает решение об объеме годового финансирования после обсуждения отчета о результатах деятельности БФ «Дорога к дому»

20 штатных сотрудников, 84,7 млн. руб. привлеченных средств в 2019 г.

О чем кейс?

- Организация одновременно является корпоративным грантодающим фондом, работающим в тесном партнерстве с местной администрацией, и грантополучателем других крупных фондов, а также работает в. Опыт разработки и настройки систем мониторинга и оценки помогает ей демонстрировать обобщенные социальные результаты по разным направлениям работы и привлекать финансирование на продолжение и масштабирование работы.

за прошедший год и планов на следующий год на экспертном совете. В экспертный совет входят представители не только компании Северсталь, но и местных органов власти (губернатор Вологодской области, мэр и глава города Череповца) и разных ведомств, работающих с семьями (сотрудники городских управлений образования и организации медицинской помощи, УМВД), науки и профессионального образования (ректор Череповецкого государственного университета). Они дают обратную связь об эффекте программ фонда для города в целом.

В презентации для экспертного совета представляются детализированные социальные результаты для каждого проекта. Доказательной базой для расчета значений показателей при подготовке отчета являются данные из планов сопровождения семей или подростков и оценки их ресурсов – но в сам отчет они не входят. Фактические значения показателей сразу представляются в отчете в сравнении с плановыми.

Примеры социальных результатов из Годового отчета для экспертного совета (2019):

- Проект «Новый путь», направленный на снижение риска для жизни и здоровья несовершеннолетних из семей алкоголизированных родителей. Результат: 202 детям из 232 (87%) обеспечены безопасные условия проживания (при плановом значении 85%).
- Проект «Зеленая комната» на базе Реабилитационного центра «Преодоление» (уникальная услуга в Вологодской области), направленный на восстановление психо-эмоционального состояния детей - жертв и свидетелей насилия со стороны взрослых. Результат: у 39 детей из 74 (53%) снижены проявления пережитого стрессового или травматического опыта.




Помимо социальных результатов на экспертном совете обсуждаются извлеченные «уроки», то есть трудности у благополучателей или сотрудников проекта, выявленные в ходе мониторинга или прикладных исследований, и принимаются решения о корректировке деятельности.



Мария Резниченко, руководитель направления по фандрайзингу и работе с добровольцами: «Для успешных проектов может быть принято решение о масштабировании. Так было с проектом «Дети Череповца. Путь к успеху», направленным на выявление, поддержку и профориентацию одаренных и мотивированных школьников. В 2018 г. весь первый поток выпускников проекта поступил на бюджетную форму обучения в ведущие ВУЗы РФ / в ВУЗы родного города. Увидев результаты, учредитель убедился в эффективности используемых методик выявления и поддержки одаренных детей и предложил расширить проект на всю Вологодскую область».

Участие в грантовых конкурсах

Фонд не только получает финансирование от «Северстали», но и участвует в грантовых конкурсах. Накопленные сведения о достижении социальных результатов помогают сделать грантовые заявки убедительными: по некоторым показателям динамика отслеживается уже более 15 лет, что выгодно выделяет фонд на фоне многих других заявителей.



Мария Резниченко, руководитель направления по фандрайзингу и работе с добровольцами: «Например, проект «Здоровая семья для ребенка» трижды получал поддержку Фонда президентских грантов. Поскольку второй и третий раз заявка подавалась на продолжение деятельности, это снижало ее шанс получить высокие баллы по параметру «Инновационность», но благодаря подробным сведениям о достигнутых результатах общая оценка неизменно оказывалась высокой».

БФ «Дорога к дому» как грантодатель

В качестве грантодателя фонд проводит открытый конкурс социальных проектов в рамках программы «Дорога к дому» для всех организаций Вологодской области – и НКО, и государственных. Системы мониторинга и оценки проектов, поддержанным на конкурсе, встраиваются в единую систему МиО программы «Дорога к дому»: сонастраиваются с ней или разрабатываются с нуля. Это позволяет получать данные о достижении агрегированных социальных результатов: например, сколько детей удалось сохранить в семье и сколько семей при этом вышли из трудной жизненной ситуации.

В 2021 г. фонд планирует развивать доказательную базу проектов внешних партнеров, которые он поддерживает в рамках грантового конкурса. Одновременно он старается привлечь заявителей, которые уже могут продемонстрировать социальные результаты своей работы. Фонд предложил организациям, чьи практики прошли верификацию в Банке доказательных практик Фонда Тимченко, получить финансирование на 2021 г. вне конкурса. Опыт сонастройки с разными системами мониторинга, который Фонд накопил и в роли грантодателя, и в роли грантополучателя, помогает согласовать свои требования и с форматом доказательств, используемых Банком.



Материалы:

- [Годовой отчет БФ «Дорога к дому» за 2019 г.](#)
- [Положение об открытом конкурсе социальных проектов в рамках программы «Дорога к дому»](#)
- Кейс БФ «Дорога к дому» (в рамках проекта «Слушай с пользой!»)

