

Примерная матрица анализа стейкхолдеров

Задача программы: Развитие местных сообществ в Республике Мадагаскар посредством распространения депо-медроксипрогестерон ацетата (ДМПА)

Предлагаемые мероприятия: Пилотное исследование и апробация безопасности, целесообразности и допустимости внедрения услуг с использованием ДМПА в существующую на локальном уровне систему распространения товаров и услуг, имеющих отношение к планированию семьи

Дата: Июль 2006 г.

Наименование стейкхолдера – организации, группы или физического лица Национальный, региональный или местный?	Описание стейкхолдера Главная цель, аффилиация / членство в других организациях, финансирование	Потенциальная роль в решении поставленной задачи или проведении работ. Наличие собственной заинтересованности и в предлагаемых мероприятиях.	Уровень осведомленности об интересующей теме / проблеме. Конкретные области экспертных знаний.	Степень причастности. Поддержка или противодействие предложенным мерам – в какой степени? и почему?	Доступные ресурсы. Специалисты, волонтеры, денежные средства, технологии, информация, рычаги влияния	Ограничения. Недостаток средств для участия, отсутствие персонала, препятствия политического или иного характера
Государственный сектор						
Министерство здравоохранения, планирования семьи и социальной защиты Республики Мадагаскар (MOHSP - Madagascar's Ministry of Health, Family Planning, and Social Protection), национальный уровень, д-р Финар (Dr. Finar)	Отвечает за согласование/ утверждение изменений, затрагивающих сферу услуг семейного планирования и официальные требования к оказанию таких услуг.	Собственный интерес. Одобрит изменения в системе услуг, если собранные доказательства станут аргументами в пользу такого решения.	Планирование семьи, национальные программы семейного планирования.	Поддерживает проведение исследования.	Высокая степень влияния. Сотрудники могут обучать и курировать работу агентов в местных сообществах.	Сотрудники министерства очень заняты. Встречи следует планировать 1 раз в месяц и заблаговременно - чтобы избежать задержек. Для проведения обучающих мероприятий потребуются финансирование.

Подготовлено АНО «Эволюция и Филантропия» в рамках проекта «Слушай с пользой!», который реализуется при поддержке Комитета общественных связей и молодежной политики города Москвы и с использованием гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленного Фондом президентских грантов. Поддержку проекта также осуществляет Фонд Тимченко. Источник: Tools for Data Demand and Use in the Health Sector, Stakeholder Engagement Tool. MEASURE Evaluation Manual.

Региональные департаменты Минздрава (MOHSP): д-р. Баку (Baku), Раманнонсоа (Ramannonsoa), Рахарисон (Raharison), Адриациференанавиро (Andriatsiferananarivo), Рафара (Rafara), Разанакото (Razanakoto).	Отвечают за оказание услуг и обеспечивают гарантии их качественных изменений в регионах.	Собственный интерес. Изменения в системе услуг получают поддержку в случае одобрения на национальном уровне.	Планирование семьи, реализация и мониторинг региональных программ планирования семьи.	Поддерживают расширение доступа к программам планирования семьи.	Сотрудники могут обучать и курировать работу специалистов в местных сообществах.	Для проведения тренингов и супервизий потребуются финансирование.
Национальная товарная биржа (NCS - National Commodities Storehouse): д-р Анисоа (Dr. Anisoa).	Отвечает за формирование заказов на товары и услуги.	Собственный интерес. Обеспечение поставки товаров и услуг.	Заказ товаров и услуг, пополнение товарных запасов.	Будет содействовать расширенному распространению ДМПА с момента утверждения национальных стандартов формирования заказов и отчетности.	Товары и услуги.	Для приобретения дополнительных товаров/услуг и соответствующих расходных материалов потребуются финансовая поддержка или пожертвование.
Профессиональные ассоциации						
Малагасийская национальная ассоциация врачей (Malagasy National Association of Doctors): д-р Раноменьянахари (Dr. Ranomenjanahary).	Национальная сеть, объединяющая врачей с целью их вовлечения в решение государственных задач в сфере здравоохранения.	Собственный интерес.	Оказание услуг семейного планирования.	Оказывает большое влияние на всех врачей на территории страны. В настоящий момент отвечает за оказание услуг с использованием ДМПА. Возможны опасения, связанные с тем, что те же функции смогут выполнять несертифицированные	Ресурсы: ограничены.	Если не вовлечь в работу на раннем этапе, то можно столкнуться с противодействием на этапе утверждения результатов исследования.

Подготовлено АНО «Эволюция и Филантропия» в рамках проекта «Слушай с пользой!», которые реализуется при поддержке Комитета общественных связей и молодежной политики города Москвы и с использованием гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленного Фондом президентских грантов. Поддержку проекта также осуществляет Фонд Тимченко. Источник: Tools for Data Demand and Use in the Health Sector, Stakeholder Engagement Tool. MEASURE Evaluation Manual.

				поставщики (lay-health providers).		
Малагасийская национальная ассоциация медсестер (Malagasy National Association of Nurses): г-жа Рафара (Mme. Rafara).	Национальная сеть, объединяющая медицинский персонал с целью его вовлечения в решение государственных задач в сфере здравоохранения.	Собственный интерес.	Оказание услуг семейного планирования.	Оказывает большое влияние на весь медперсонал на территории страны. В настоящий момент отвечает за оказание услуг с использованием ДМПА. Возможны опасения, связанные с тем, что те же функции смогут выполнять несертифицированные поставщики. Может отрицательно повлиять на процесс утверждения результатов исследования.	Ресурсы: ограничены.	Если не вовлечь в работу на раннем этапе, то можно столкнуться с противодействием на этапе утверждения результатов исследования.
Негосударственный сектор						
Женские ассоциации: г-жа Рандриана (Mme. Randriana).	Очень влиятельны. Защищают права женщин и выступают за их благополучие.	Собственный интерес. Продвижение результатов исследования (если они будут положительными).	Средний уровень осведомленности.	Выступают за расширение доступа к средствам контрацепции, но (прежде чем поддержать распространение ДМПА через сеть агентов в местных сообществах) хотят убедиться в их безопасности.	Доступ к СМИ и к другим сетевым объединениям женщин.	Нет финансирования; возможное противодействие может остановить выполнение программы.
Другие целевые аудитории в сфере гражданского общества						
Сельские лидеры.	Главы сельских поселений очень влиятельны на своих территориях. Для внедрения новой услуги необходимо сотрудничество.	Собственный интерес. Предположительно будут отвечать за отбор местных агентов и продвижение продукта.	Низкий уровень осведомленности.	Некоторые лидеры поддерживают оказание услуг в сфере планирования семьи на территории своих сообществ.	Влиятельны. Местные агенты проживают в их селах. Необходимо обеспечить выход на сообщества, в которых будут выполняться	Нет финансирования; возможное противодействие может остановить выполнение программы.

Подготовлено АНО «Эволюция и Филантропия» в рамках проекта «Слушай с пользой!», который реализуется при поддержке Комитета общественных связей и молодежной политики города Москвы и с использованием гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленного Фондом президентских грантов. Поддержку проекта также осуществляет Фонд Тимченко. Источник: Tools for Data Demand and Use in the Health Sector, Stakeholder Engagement Tool. MEASURE Evaluation Manual.

					программы.	
Международные доноры						
Агентство США по международному развитию (USAID – United States Agency for International Development): г-н Смит (Mr. Smith).	Донор. В настоящий момент вкладывает ресурсы в национальные программы планирования семьи.	Финансирует исследование и первую волну интервенций (в случае получения положительных результатов).	Международные программы планирования семьи.	Высокая степень поддержки.	Финансовые ресурсы, влияние, международный опыт реализации программ развития местных сообществ и/или распространения ДМПА.	Ограничений нет.
Фонд ООН в области народонаселения (UNFPA - United Nations Population Fund): д-р Кейота (Dr. Kayota).	Донор. В настоящий момент вкладывает ресурсы в национальные программы планирования семьи.	Поставляет товары/услуги и финансирует первую волну интервенций (в случае получения положительных результатов).	Международные программы планирования семьи.	Высокая степень поддержки.	Финансовые ресурсы, товары и услуги, влияние.	Ограничений нет.

Примерный план вовлечения стейкхолдеров

Задача программы: Развитие местных сообществ в Республике Мадагаскар посредством распространения депо-медроксипрогестерон ацетата (ДМПА)

Предлагаемые мероприятия: Пилотное исследование и апробация безопасности, целесообразности и допустимости внедрения услуг с использованием ДМПА в существующую на локальном уровне систему распространения товаров и услуг, имеющих отношение к планированию семьи

Дата:

Стейкхолдер: организация, группа или физическое лицо	Потенциальная роль в предстоящей работе	Стратегия вовлечения Каким образом Вы будете вовлекать в работу данного стейкхолдера?	Поддерживающая стратегия Планы установления обратной связи или дальнейшего вовлечения
Государственный сектор			
Минздрав (МОНСП), национальный уровень, д-р Финар	Отвечает за согласование/ утверждение изменений, затрагивающих сферу услуг семейного планирования и официальные требования к оказанию таких услуг.	- Руководящая роль в Координационном комитете, который будет следить за проведением исследования и запуском пилотных интервенций. - В рамках исследования доктору Финару будет предложена должность Врача-терапевта со-исследователя .	Информирование стейкхолдера о ходе исследования и прогрессе в проведении интервенций будет осуществляться посредством ежеквартальных публикаций Координационного комитета.
Региональные департаменты Минздрава: доктора Баку, Раманносоа, Рахарисон, Адриациференанвино, Рафара, Разанакото.	Отвечают за оказание услуг и обеспечивают гарантии их качественных изменений в регионах.	- Ежеквартальная публикация обновлений в Новостном бюллетене Минздрава. - Проведение презентаций, посвященных прогрессу в реализации намеченных планов, в ходе региональных встреч (1 раз в два года).	Информирование осуществляется посредством выпуска новостного бюллетеня и проведения совещаний в регионах.
Национальная товарная биржа (NCS): д-р Анисоа.	Отвечает за формирование заказов на товары и услуги.	Член Координационного комитета.	Информирование стейкхолдера о ходе исследования и прогрессе в проведении интервенций будет осуществляться посредством ежеквартальных публикаций

Подготовлено АНО «Эволюция и Филантропия» в рамках проекта «Слушай с пользой!», который реализуется при поддержке Комитета общественных связей и молодежной политики города Москвы и с использованием гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленного Фондом президентских грантов. Поддержку проекта также осуществляет Фонд Тимченко. Источник: Tools for Data Demand and Use in the Health Sector, Stakeholder Engagement Tool. MEASURE Evaluation Manual.

			Координационного комитета.
Профессиональные ассоциации			
Малагасийская национальная ассоциация врачей: д-р Раноменьянахари.	Национальная сеть, объединяющая врачей с целью их вовлечения в решение государственных задач в сфере здравоохранения.	- В ходе ежегодных встреч представляет аргументы в пользу исследования и существующие на международном уровне сведения о безопасности развития сообществ посредством расширения применения ДПМА. - Посетить офис с целью обсуждения предстоящей деятельности. - Член Координационного комитета.	Информирование стейкхолдера о ходе исследования и прогрессе в проведении интервенций будет осуществляться посредством ежеквартальных публикаций Координационного комитета.
Малагасийская национальная ассоциация медсестер: г-жа Рафара.	Национальная сеть, объединяющая медперсонал с целью его вовлечения в решение государственных задач в сфере здравоохранения.	В ходе ежегодных встреч представляет аргументы в пользу исследования и существующие на международном уровне сведения о безопасности развития сообществ посредством расширения применения ДПМА. Посетить офис с целью обсуждения предстоящей деятельности. Член Координационного комитета.	Информирование стейкхолдера о ходе исследования и прогрессе в проведении интервенций будет осуществляться посредством ежеквартальных публикаций Координационного комитета.
Негосударственный сектор			
Женские ассоциации: г-жа Рандриана.	Очень влиятельны. Защищают права женщин и выступают за их благополучие.	Нанести визиты в офисы, чтобы обсудить аргументы в пользу предлагаемой деятельности и существующие на международном уровне сведения о безопасности развития сообществ посредством расширения применения ДПМА.	Информирование осуществляется через Новостной бюллетень Минздрава
Другие целевые аудитории в сфере гражданского общества			
Сельские лидеры.	Главы сельских поселений очень влиятельны на своих территориях. Для внедрения новой услуги	Посетить села, чтобы обсудить аргументы в пользу предлагаемой деятельности и потенциальную пользу	Проведение региональных супевизий с привлечением специалистов Минздрава.

Подготовлено АНО «Эволюция и Филантропия» в рамках проекта «Слушай с пользой!», которые реализуется при поддержке Комитета общественных связей и молодежной политики города Москвы и с использованием гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленного Фондом президентских грантов. Поддержку проекта также осуществляет Фонд Тимченко. Источник: Tools for Data Demand and Use in the Health Sector, Stakeholder Engagement Tool. MEASURE Evaluation Manual.

	необходимо сотрудничество.	для местных сообществ.	
Международные доноры			
Агентство США по международному развитию (USAID): г-н Смит.	Донор. В настоящий момент вкладывает ресурсы в национальные программы планирования семьи.	Член Координационного комитета.	Информирование стейкхолдера о ходе исследования и прогрессе в проведении интервенций будет осуществляться посредством ежеквартальных публикаций Координационного комитета.
Фонд ООН в области народонаселения (UNFPA): д-р Кейота.	Донор. В настоящий момент вкладывает ресурсы в национальные программы планирования семьи.	Член Координационного комитета.	Информирование стейкхолдера о ходе исследования и прогрессе в проведении интервенций будет осуществляться посредством ежеквартальных публикаций Координационного комитета.